




Jaarplan 2023- 2024

Speerpunten

Evaluaties en nieuwe doelen

Inleiding

- 2021 certificering; blijven ontwikkelen om certificering in 2025 weer te behalen
 - Team uitgebreid; aandacht voor sfeer, samenwerking en inclusie
 - Maatschappelijke veranderingen: energiecrisis, digitalisering, polarisering, kloof groter wie meedoet maatschappelijk en niet
 - VAP; sluit aan bij positieve gezondheid, laaggeletterdheid, laagdrempeligheid, inclusie en diversiteit
 - Onderzoek Berenschot; kansen kunstencentra: combinatiefunctie en aansluiten sociale domein en zorg; VAP; creatieve maatjes, samen creatief; jeugdcursussen via jeugdfonds, open jongeren atelier
- 
- A large yellow triangle is positioned in the bottom right corner of the slide, pointing towards the top right.

Missie & Visie

Missie: Samen op pad met grote verscheidenheid mensen om dingen te maken en te beleven

Centraal educatie in beeldende taal, actief en reflectief

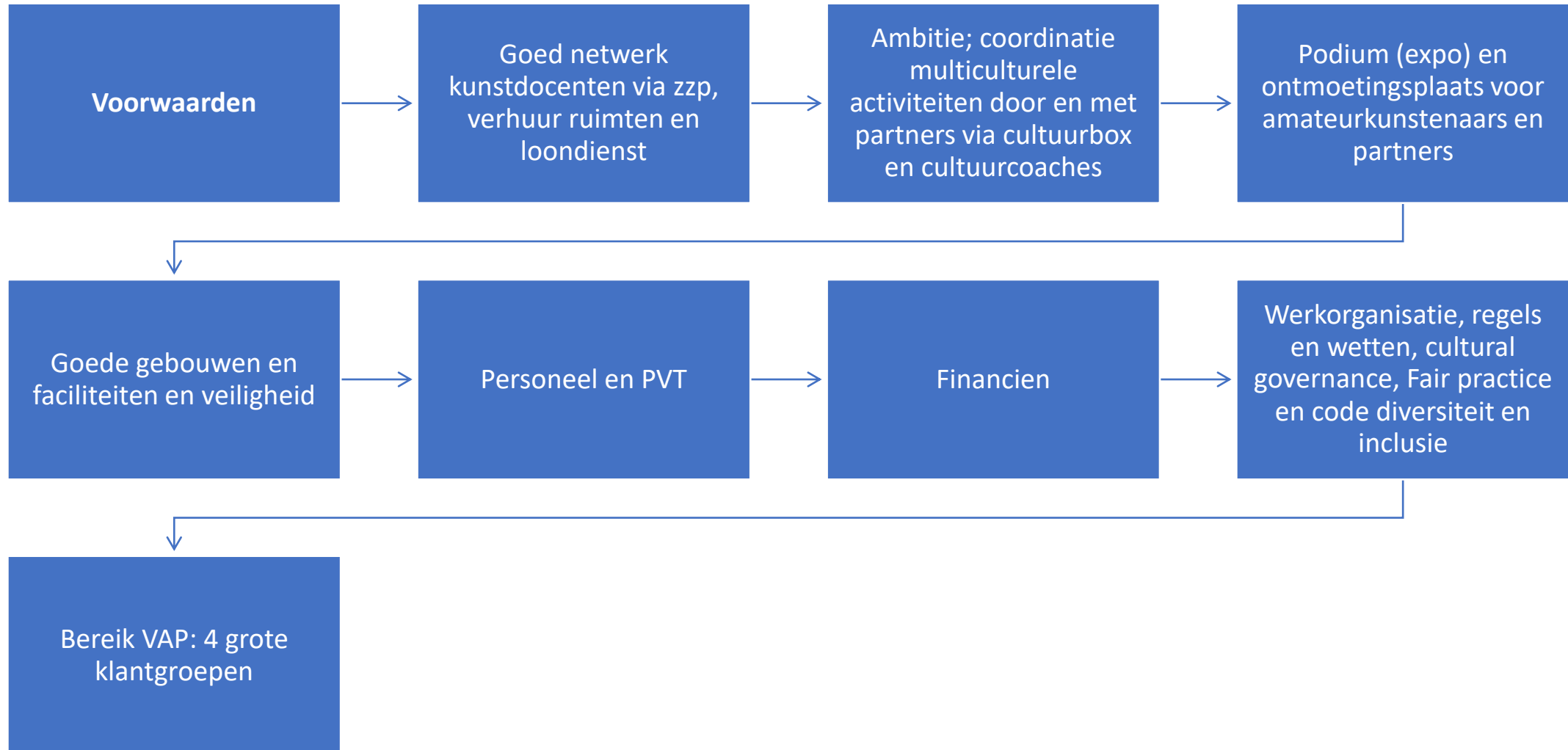
Iedereen kan instappen en technieken/vaardigheden leren in beeldende taal en persoonlijk groeien

Visie: grote groepen inwoners bereiken door samenwerking met partners (onderwijs, zorg, gemeenten, welzijn)

Mede invulling aan lokale beleid cultuur, welzijn en participatie; meer inclusie; vav community

Inspelen lokale thema's zoals eenzaamheid, armoede, positieve gezondheid, leefstijl

Missie & Visie





Klantgroepen

1. particulieren: cursussen, workshops, expo's, lezingen en open atelier voor kinderen, jongeren, volwassenen en ouders (5 tot 95 jaar) op onze locaties of in samenwerking met partners
2. Onderwijs: programma's met alle kunstdisciplines voor basis en voortgezet onderwijs
3. Culturele partners via samenwerking; gemeenten, bibliotheken, culturele partners en welzijnswerk
4. Zorgpartners; Radar, Mondriaan en Levanto; facilitair en projecten



Voorwaarden gebouwen en faciliteiten

1. **Flexiforum: Aandachtspunten en bezettingsgraad ateliers**
 - a. Verbeteren zichtbaarheid VAP begane grond
 - b. Hoge energiekosten
 - c. Contacten met andere organisaties; ruilwinkel, Vista, gemeente
 - d. Bezettingsgraad atelier en cursus edelsmeden verhogen
 - e. Veiligheid, BHV (in gebouw moet nog gerealiseerd met partners) en RI & E opstellen
 - f. Verbetering vloeren lokalen en andere ruimten; vloeren; scheuren, laklaag laat los en beschadigingen door onderzoek
 - g. Ventilatie; klachten over ventilatie; geluid en koud



Voorwaarden gebouwen en faciliteiten

- 1. An de Voeëgelsjtang; aandachtspunten en bezettingsgraad ateliers**
 - a. Bezettingsgraad ateliers verhogen door verhuur school, servicegilde en radar
 - b. Verjonging docenten schildercursussen
 - c. Samenwerking school in de Voeëgelsjtang verbeteren i.s.m. cultuurcoach
 - d. Facilitering en organisatie rondom ruimtes verbeteren met projectassistent
 - e. Nieuwe keramiekoven in de toekomst

Bestuur

Bestuur; 4 bestuursleden; voorzitter, penningmeester, secretaris en algemeen bestuurslid

Bestuur: **Cultural Governance** richtlijnen in samenstelling, aftreden, toezicht en verantwoording; bestuursreglement

Bestuursvergaderingen: minimaal 8 keer per jaar vergadert en aan de hand van thema's

PDCA cyclus voor bestuur en directie rondom verantwoording en evaluatie zoals jaarplan, jaarverslag, financiële verslagen, evaluatiegesprekken.

Nieuwe statuten in april 2023: integratie wet WTBR, actualisatie tekst op sommige punten en nieuwe naam Vrije Akademie Parkstad

Nieuwe doelen bestuur:

- uitbreiding bestuur; nieuwe leden
- jaarevaluatie; verbetering in processen

Nieuwe doelen directeur:

- voldoende ruimte om te focussen op organisatie, financiën, personeel en werkprocessen en het maken van stukken
- nog beter implementeren pdca-cyclus, verbeteren personeelsbeleid en personeelsplan

Personeel

Personeelvertegenwoordiging: drie docenten (2 loondienst en 1 zzp), personeelslid en directeur ; minimaal 2 keer per jaar vergaderen

Medewerkerstevredenheidsonderzoek; uitgevoerd in 2020 personeel cursussen en 2021 zzp onderwijs; nieuw onderzoek in 2023-2024

Bijeenkomsten; personeelsbijeenkomst in september voor iedereen; bijeenkomst onderwijs in september met info nieuwe seizoen, informeel en workshop; open dag

Kennismakingsgesprekken met regelmaat met nieuwe kunstenaars/kunstdocenten

Toepassing **fair practice code** in het kader van beloning zzp'ers

Contracten: contracten voor loondienst, verhuur ruimtes en zzp'ers

Huishoudelijk reglement; geactualiseerd in 2023

Personeel

VAP: de manieren waarop we mensen belonen: loondienst, zzp, verhuur ruimtes en IB47 (inkomsten uit derden en geven we jaarlijks door aan belasting en vrijwilligersvergoeding

Functies: bestuur (vrijwillig),

Loondienst: nieuw functieboek: directie (0,8), administratie (0,6), project assistent (0,3), cultuurcoach Kerkrade (0,5), cultuurcoach Landgraaf (0,8)

Freelance: hoofd onderwijs (0,5) en ondersteuning planning onderwijs (,5)

Vrijwilligersvergoeding: diverse vrijwilligers facilitaire ondersteuning, ondersteuning administratie en assistent workshops (17 vrijwilligers)

Verhuur ruimtes: 33 kunstenaars huren een atelier voor diverse cursussen

Freelance kunstenaars cursussen; voor jeugdcursussen en vooropleiding kunstacademie

Freelance; netwerk 30 docenten voor projecten in onderwijs

Vertrouwenspersoon; sinds 2022 vertrouwenspersoon en preventiemedewerker

Code diversiteit & Inclusie; met zorginstellingen, stagiaires, vrijwilligers, kunstenaars en personeel vormen we VAP-community

Apart plan met 5 principes en 4p's Code diversiteit & inclusie (programma, publiek, personeel en partners); 1 van de acties op website jeugdcursussen vermeld in Engels, Oekraïens en Arabisch

Financiën

Hoe vergaren wij onze inkomsten?

-basissubsidies voor exploitatie en overhead van gemeenten Kerkrade & Landgraaf; gelden deelnemers activiteiten, budgetten uit basis en voortgezet onderwijs, extra projectsubsidies gemeenten cultuurcoaches en losse projecten, verhuur ateliers, verkoop materiaal en drank, loonkostensubsidie concierge, inkomsten voor activiteiten vanuit partners en projectsubsidies via fondsen

Verantwoording

-jaarlijks jaarrekening via accountant en begroting en cijfers halfjaar naast begroting (eigen productie)

-directie en administratie; boekhouden, facturen; toewerken naar meer budgettering; nu ondersteuning van financiële expert (vrijwilliger)

Nieuwe doelen:

-extra geld via gemeente Kerkrade genereren voor opknappen vloeren VAP eenmalig

-aandachtspunt hoge energiekosten VAP

-financiële expertise vergroten; budgettering verbeteren

-extra middelen genereren via PIT (innovatie onderwijsprojecten) ; extra kunstprojecten (O JA atelier, EyeSeeYou)



Financiën

Waar geven wij geld aan uit?

-personeelskosten (loondienst, zzp, vrijwilliger, IB47) , exploitatiekosten, PR kosten (vormgeving, flyers en advertenties), huur, verzekeringen, abonnementen, accountant, software en ict, overige personeelskosten, arbokosten, ziekteverzuimverzekering, kantoorkosten, inkoop drank, materialen, apparaten, machines en reparaties.

Nieuwe doelen:

-extra geld via gemeente Kerkrade genereren voor opknappen vloeren VAP eenmalig

-aandachtspunt hoge energiekosten VAP; ook in verband met keramiek

-financiële expertise vergroten; budgettering verbeteren

-extra middelen genereren via PIT (innovatie onderwijsprojecten) ; extra kunstprojecten (O JA atelier, EyeSeeYou)



Werkorganisatie

Nieuwe doelen:

Verbetering proces rondom enquetes

- digitale enquetes; doorlopend proces bij cursussen en projecten
- bereik nieuwsbrief verbeteren
- medewerkerstevredenheidsonderzoek
- zichtbaarheid VAP verbeteren

Uitslagen enquetes:

- uitslagen; tevreden over docenten; kritiek op faciliteiten (te klein, te oud, te weinig, te duur)
- niewsbrief; niet bij iedereen bekend;
- website; tussen 5 en 8 als cijfer
- locatie in Kerkrade in Flexiforum wordt gewaardeerd

Werkorganisatie

Verbetering wetten en regels

- aanpassing wet WTBR door nieuwe statuten
- nieuwe naam Vrije Akademie Parkstad; geïntegreerd in pr uitingen

Verbetering systeem materialen

- nieuw systeem verkoop glazuren; gaan in potjes in kleine hoeveelheden en verkoop via conciërge
- aanschaffen pinautomaat Kerkrade (is er al)
- inzet project assistent cursussen en projecten;
 - Aansturing vrijwilligers en overleg
 - Inrichting voorraadruimte en bevoorrading
 - Overleg met docenten boetseren en schilderen
 - Meer eigenaarschap creëren bij freelancers rondom materiaalvoorziening
 - Reguleren materiaalvoorziening, inkoop en uitlenen gereedschappen

Werkorganisatie

Nieuwe doelen werkorganisatie:

- aanschaffen pinautomaat Landgraaf
- verbeteren bezetting balie met vrijwilligers in Kerkrade
- stagiaires Vista Kerkrade blijven inzetten voor schoonmaak

In samenwerking met projectassistent:

- Overleg met docenten boetseren en schilderen initieren en onderhouden
- Meer eigenaarschap creëren bij freelancers rondom materiaalvoorziening
- Blijven verbeteren van reguleren materiaalvoorziening, inkoop en uitlenen gereedschappen

Klantgroepen VAP

Klantgroep 1 particulieren cursussen, workshops, expo, lezing, open atelier

Bereik deelnemers;

2018-2019: 56 cursussen voor 547 deelnemers (9,7 gemiddeld)

2019-2020: 56 cursussen voor 515 deelnemers (9,2) coronajaar

2020-2021: 48 cursussen voor 448 deelnemers (9,3) coronajaar

2021-2022: 60 cursussen voor 573 deelnemers (9,6) deel coronajaar

2022-2023: 67 cursussen voor 655 deelnemers (9,8); kanttekening kortere cursussen

Doel 2023-2024: 60 cursussen voor 600 deelnemers

Klantgroepen VAP

Klantgroep 1 particulieren cursussen, workshops, expo, lezing, open atelier

Nieuwe Doelen: 2023-2024

- toename deelnemers cursussen** door meer deelname jeugd in jeugdcursussen en meer deelnemers project 'samen creatief' behouden
- 2 nieuwe cursussen**; Verbeeldingskracht (kunstonderwijs op de manier van de kunstacademie voor volwassenen gestart) en Vedic Art; methodiek persoonlijke groei en benadering door kunst; cursussen behouden en continueren
- nieuwe docent** voor cursus edelsmeden en workshops edelsmeden opstarten en behouden
- verjonging** docent schilderen in Landgraaf
- workshopprogramma** per jaar als aanvulling op de cursussen behouden; nieuw aanbod gemaakt in september 2023
- nieuwe cursus kunstgeschiedenis** gaat van start in Landgraaf; in toekomst behouden; eventueel in combinatie met servicegilde in zaal in Burgerhoes
- nieuwe cursus kunst-bouwers** voor de jeugd opstarten in Kerkrade
- project open jongeren atelier**; samenwerking met onderwijs en jongerenwerkers verbeteren; doorstart open jongerenatelier in Kerkrade; tekenen en schilderen jongeren in Kerkrade cursus Young Academy
- lezingen** initiëren en organiseren in combinatie met bibliotheek Kerkrade en in combinatie met servicegilde Landgraaf
- expositie**: op locatie in Flexiforum in Kerkrade in de gang en in de hal van het gebouw
- expositie** Landgraaf; in combinatie met voortgezet onderwijs in Burgerhoes

Klantgroepen VAP

Klantgroep 1 particulieren cursussen, workshops, expo, lezing, open atelier

Nieuwe doelen: 2023-2024

-Inclusie & diversiteit:

-vertaling pr materiaal in andere talen vergroot bereikbaarheid voor nieuwkomers

-mix nieuwkomers, stagiaires, kunstenaars, re-integratie, jeugd en jongeren, zorgcliënten, personeel, vrijwilligers op werkvloer bevordert inclusie op de werkvloer

-stappen plannen inclusie & diversiteit en fair practice (passende en goede beloning personeel in cultuursector)

Cursussen jeugd & jongeren

2021-2022: 87 kinderen ; 10 cursussen

2022-2023: 161 kinderen ; 15 cursussen

Enorme toename (74 meer) door o.a. jeugdfonds Sport en Cultuur ondersteuning financieel

Verbeterpunt: enquêtes doorlopend uitvoeren om verbeterpunten op te halen

Vooropleiding kunstacademie: 2022-2023 19 deelnemers; 2023-2024: 22 deelnemers; enquête over ervaringen nodig want expo maar 9 deelnemers van de 19

Klantgroepen VAP

Klantgroep 2: basisonderwijs en voortgezet onderwijs

Missie en Visie cultuurbox: VAP is huis voor amateurkunst waar met professionele krachten op een laagdrempelige manier wordt gewerkt

Cultuurbox: regie over het programma door VAP, cultureel multidisciplinair, compleet en gedifferentieerd voor het basisonderwijs in Parkstad

Voortgezet onderwijs: ook een multidisciplinair cultuurprogramma en gedifferentieerd voor het onderwijs

2019-2020: 24 basisscholen: 5.449 leerlingen

2020-2021: 28 basisscholen: 6.624 leerlingen

2021-2022: 31 basisscholen: 6.969 leerlingen

2022-2023: 40 basisscholen: 7.249 leerlingen

Klantgroepen VAP

Klantgroep 2: basisonderwijs en voortgezet onderwijs

Cultuurbox; stand van zaken

- stijgende lijn in deelname scholen en leerlingen
- wat is maximaal mogelijk? Maximaal 50 scholen?
- groter bereik mogelijk gemaakt door planningssysteem planned culture
- nu ondersteuner voor planning via zzp opdracht i.v.m. groot aantal deelnemende scholen

Actiepunten en nieuwe doelen:

- continue inzetten op nieuwe kennismaking personeel ivm groei en behoefte personeel
- spreekuur ingevoerd voor ondersteuning pedagogisch en didactisch naar behoefte voor kunstdocenten
- mogelijkheden vervoer toegenomen door cultuurbus via Heerlen PIT cultuurwijzer
- vernieuwingen opzoeken in cultureel aanbod en onderwijsmethodes; cursus Art Based Learning gevolgd in 2022-2023 en dit omgezet in training voor docenten en toegepast voor deskundigheidsbevordering docenten
- inzetten op vergroten betrokkenheid cultuurcoördinatoren basisscholen. Dit is gedaan door starten online community en laagdrempelige cultuuropdracht in digitale expositie
- inzetten op persoonlijke benadering cultuurcoördinatoren scholen; tijdsinvestering

Klantgroepen VAP

Klantgroep 2: Voortgezet onderwijs

- ook een multidisciplinair cultuurprogramma en gedifferentieerd voor het onderwijs
- Diverse workshops en projecten gerealiseerd voor Beroepscollege Holz, Sintermeerten (Heerlen) en Emmacollege (Heerlen)
- in verband met corona en te weinig tijd voor acquisitie blijft het aantal deelnemende scholen niet toenemen

KANSEN EN NIEUWE DOELLEN

- door cultuurcoach Kerkrade contact en aanbod beroepscollege Holz verstevigd doordat cultuurcoach hier tijd in kan investeren
- cultuurcoach betrokken bij ontwikkeling en vorming Martin Bubercollege in Kerkrade
- door cultuurcoach Landgraaf contact en tijd geïnvesteerd in Eijckhagencollege en Brandenburgcollege
- door project O JA! (open jongeren atelier) met extra subsidie Fonds voor cultuurparticipatie is er ruimte om te investeren in aanbod voor jongeren in Landgraaf waarin zij zelf ook keuzes kunnen maken en ideeën kunnen aanleveren. Tevens wordt er geïnvesteerd in samenwerkingspartners in het kader van de doelgroep.

Klantgroepen VAP

Klantgroep 2: Voortgezet onderwijs

Professioneel personeel voor aanbod onderwijs

Wat doen we?

- jaarlijkse bijeenkomst zzp'ers informeel en leerzame workshop in september
- ophalen ideeën vanuit zzp'ers en werken aan gezamenlijke uitstraling

Wat nog te doen?

- medewerkerstevredenheidsonderzoek professionele kunstdocenten voor onderwijs in 2023-2024
- actiepunten uit onderzoek halen en integreren in personeelsbeleid

Klantgroepen VAP

Klantgroep 2: doelen cultuurcoaches onderwijs Kerkrade & Landgraaf

Onderwijs:

- cultuurbeleid vertalen naar culturele projecten met scholen in gemeenten; minimaal 4 projecten per jaar realiseren
- relatie met PIT cultuurwijzer in Heerlen onderhouden i.v.m. uitwisseling informatie over scholen en extra subsidiemogelijkheden
- speciale projecten; cultureel aanbod en meeorganiseren zoals Sport en cultuurdag Landgraaf, en vakantieaanbod in vakanties organiseren met partners

Sociale domein:

- minimaal 1 keer per kwartaal afstemming met gemeenten
- samenwerking tussen culturele instellingen, sportcoaches (TMF) en scholen onderling bevorderen (Landgraaf Verbindt, Kerkrade)
- samen met gemeenten en partners projecten vormgeven in het sociale domein rondom eenzaamheid, positieve gezondheid, armoede en laaggeletterdheid

Klantgroepen VAP

Klantgroep 2: doelen cultuurcoaches onderwijs Kerkrade & Landgraaf

Onderwijs: nieuwe doelen

-aanbod realiseren voor scholen op basis van de vraag rondom tussenschools en naschools aanbod voor basis en voortgezet onderwijs (Kerkrade en Landgraaf)

-samen met partners in vakantie aanbod vormgeven, ook met sportcoaches in Kerkrade

-participatie in ontwikkeling Martin Bubercollege in Kerkrade

-Landgraaf; doorontwikkeling open atelier voor jongeren en project Bee You in Kerkrade; meer connectie met welzijn en jongerenwerk

Sociale domein nieuwe doelen:

-aansluiting bij integrale aanpak jongeren in Landgraaf en Kerkrade vanuit visie en missie VAP

-aansluiting bij integrale aanpak d.m.v. aanbod voor mensen in bijstand in Kerkrade

Klantgroepen VAP

Klantgroep 3: Culturele partners; culturele workshops en projecten op maat voor partners zoals gemeenten, bibliotheken en culturele instellingen

Nieuwe doelen:

-participatie in project 'Meer harmonie in de samenleving' van Movare en muziekschool door middel integratie beeldende of drama workshops. Oriënterende gesprekken hoe we dit kunnen vormgeven

Criteria voor samenwerking:

- samenwerking volgens programma en niet incidenteel
- passend bij visie laagdrempelig professioneel kunstonderwijs
- aspecten activiteiten VAP zichtbaar maken en ruimte voor eigen regie VAP
- ruimte voor innovatie en ontwikkelen beelden aanbod VAP
- inhoudelijke of financiële inspanning samenwerkingspartner
- geen risico's in werkomgeving voor medewerkers in samenwerking
- regelmatig overleg en evaluaties en verbeterpunten opstellen
- aanbod vastleggen via offertes en samenwerkingsovereenkomsten en notulen

Klantgroepen VAP

Klantgroep 4: zorgpartners zoals Radar, Levanto en Mondriaan

Doelen:

Inclusie, stimuleren diversiteit en vergroten passend aanbod voor klanten, zorgorganisaties en VAP

- doelgroepmix van klanten, (open atelier) cursisten en buurtbewoners via het project 'samen creatief'. Zij nemen deel aan deze activiteiten.
- Laagdrempelig aanbod qua prijs en activiteiten in samenwerking met de zorginstellingen via 'samen creatief' in Kerkrade en Landgraaf en creatieve maatjes in Kerkrade . In Landgraaf aanbod via begeleiding vrijwilligers via VAP.
- aansluiting bij sociale domein en gemeenten in Kerkrade en Landgraaf met dit aanbod; mensen kunnen via WMO worden doorverwezen
- beeldend en creatief alternatief aanbod voor mensen met weinig financiën
- mogelijkheid tot het organiseren van projecten die inspireren voor begeleiders en klanten van de zorginstellingen
- studenten sociale work als stagiaires bij VAP en zij integreren in deze groepen en projecten ;
- kans voor VAP om beter te verbinden met sociale domein en zorginstellingen en mede vergroten van extra inkomstenbron

Klantgroepen VAP

Klantgroep 4: zorgpartners zoals Radar, Levanto en Mondriaan

Nieuwe doelen:

- plan van aanpak inclusie en diversiteit verder uitwerken
- in toekomst leerwerkplaats creëren en organiseren waarin ook producten worden gemaakt die eventueel kunnen worden verkocht; dit in samenwerking met partner zoals de ruilwinkel
- aansluiten bij sociale domein en thema 'eenzaamheid' uitbouwen in projecten met partners



Einde
presentatie
